

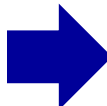


Seminário FEPAC-PPPs: Por um desenvolvimento mais rápido [APPs: Un desarrollo más rápido]

“Las APPs en la región de Fepac y experiencias de México ”

**Dr. Reyes Juárez Del A.
Presidente de la FEPAC**

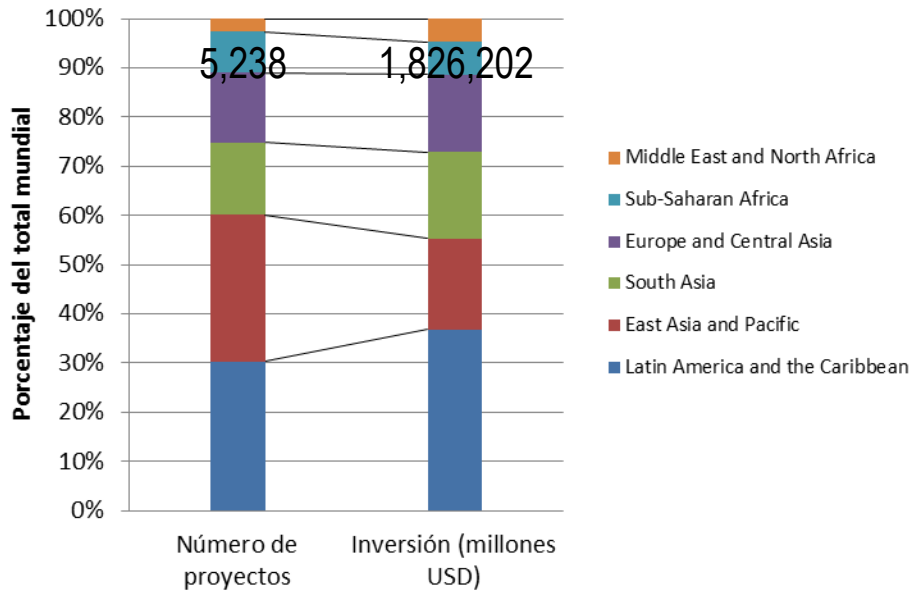
4 de Abril de 2013, Lisboa, Portugal

- 
- 1. Panorama mundial de las APP's**
 - 2. Las APP's en América Latina**
 - 3. ¿Por qué nuestros países requieren APP's?**
 - 4. Participación de la Consultoría en las APP's**
 - 5. Nuevo marco para las APP's en México**
 - 6. Algunas Lecciones aprendidas en México**
 - 7. Papel de la FEPAC**

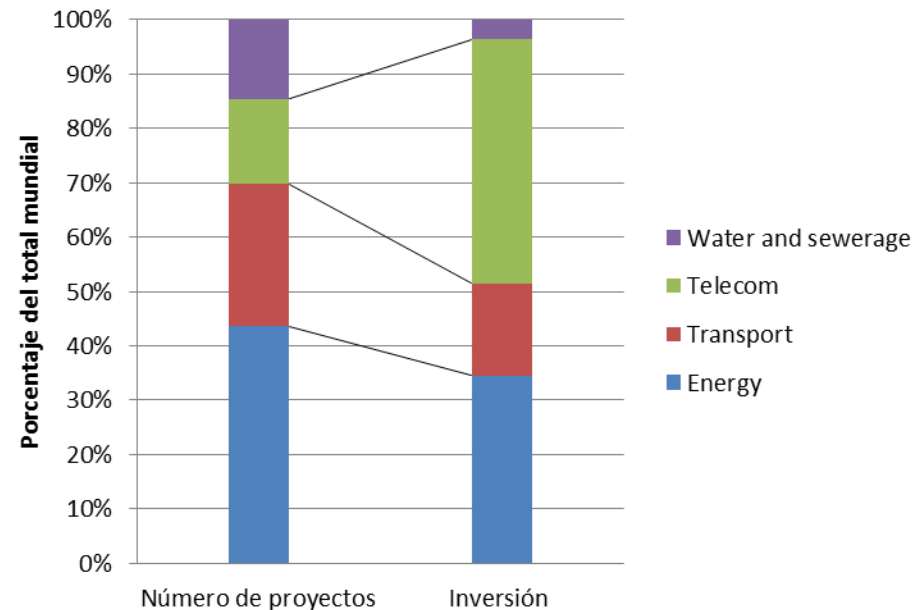
1. Panorama mundial de las APPs

- ✓ Más de 5,200 proyectos se han desarrollado como APPs a nivel mundial en los últimos veinte años.
- ✓ **América Latina es la región líder con el 30% del número de proyectos y el 37% de la inversión (más de 670 mdd).**
- ✓ A nivel mundial los proyectos más numerosos son los de energía, aunque las telecomunicaciones ejercen la mayor inversión.

Número de proyectos y monto de inversión en APPs por Región, 1990-2011



Número de proyectos y monto de inversión en APPs por Sector, 1990-2011

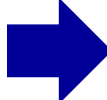


Los 10 grupos privados con mayor participación en APPs a nivel mundial tienen el 24% de la inversión. Su sector principal es telecomunicaciones, y más de la mitad de su inversión se realizó en América Latina.

10 principales grupos privados en monto de inversión (millones USD), por sector y por región 1990-2011

Sponsor	Total	Energía	Telecom	Transporte	Agua y drenaje	Sponsor	Asia Pacífico	Europa y Asia Central	LAC	Medio Oriente y Africa del N	Sureste Asiático	África Sub-Sahara
America Movil	88,395	0	88,395	0	0	America Movil	0	0	88,395	0	0	0
Telefonica SA	86,594	0	86,594	0	0	Telefonica SA	0	0	86,594	0	0	0
SUEZ	39,622	24,527	0	280	14,815	SUEZ	11,231	2,180	22,861	3,217	0	133
Vodafone	38,935	0	38,935	0	0	Vodafone	114	7,354	0	5,200	13	12,621
Telecom Italia	34,128	0	34,128	0	0	Telecom Italia	0	320	33,808	0	0	0
Bharti Airtel Limited	33,557	0	33,557	0	0	Bharti Airtel Limited	0	0	0	0	67	11,586
Reliance ADA Group	33,513	13,304	14,584	5,625	0	Reliance ADA Group	0	0	0	0	58	0
TeliaSonera	32,865	0	32,865	0	0	TeliaSonera	2,151	30,369	0	0	10	0
Telenor	28,995	0	28,995	0	0	Telenor	6,359	15,882	0	0	26	0
Alfa Group	28,785	0	28,538	0	247	Alfa Group	0	27,741	1,044	0	0	0
	445,389	37,831	386,591	5,905	15,062		19,855	83,846	232,702	8,417	174	24,340

Fuente: Private Participation in Infrastructure Projects Database, © 2012 The World Bank Group.

1. **Panorama mundial de las APP's**
-  2. **Las APP's en América Latina**
3. **¿Por qué nuestros países requieren APP's?**
4. **Participación de la Consultoría en las APP's**
5. **Nuevo marco para las APP's en México**
6. **Algunas Lecciones aprendidas en México**
7. **Papel de la FEPAC**

2. Las APPs en América Latina 1990-2011

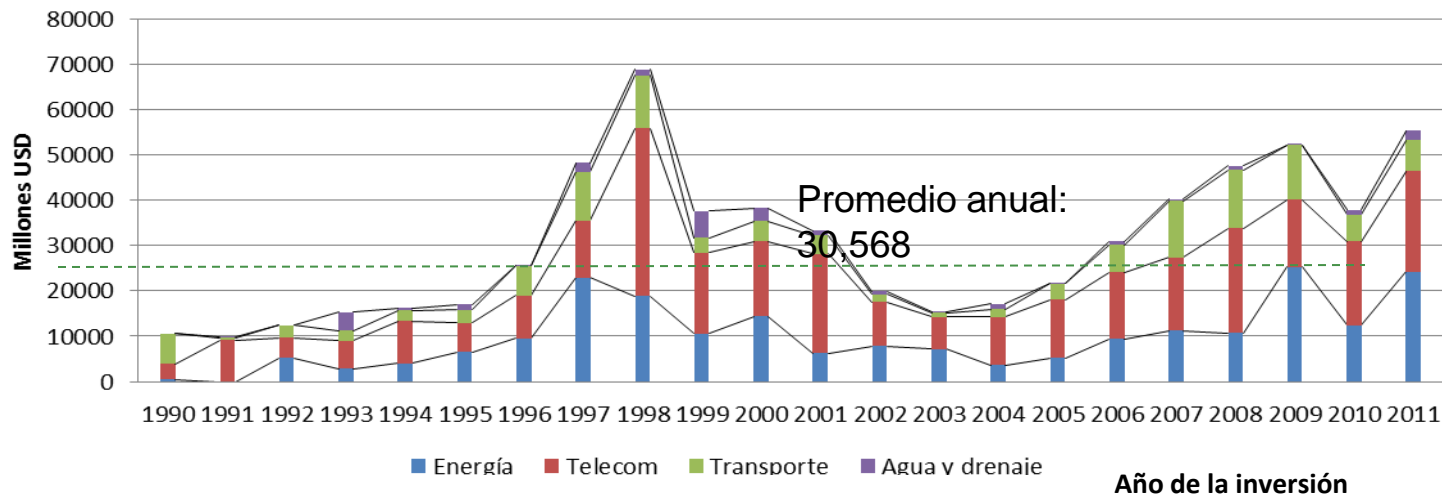
- 1,586 proyectos fueron desarrollados como APP en 30 países de América Latina en las últimas dos décadas en los sectores de energía, telecomunicaciones, transporte y agua.
- La modalidad más común en la región se conoce en la práctica internacional como *Greenfield*, donde una entidad privada o un joint venture público-privado construye y opera una nueva infraestructura por el periodo especificado en el contrato. La infraestructura se revierte al sector privado al término del periodo de concesión.

Principales Indicadores de APPs en América Latina 1990-2011

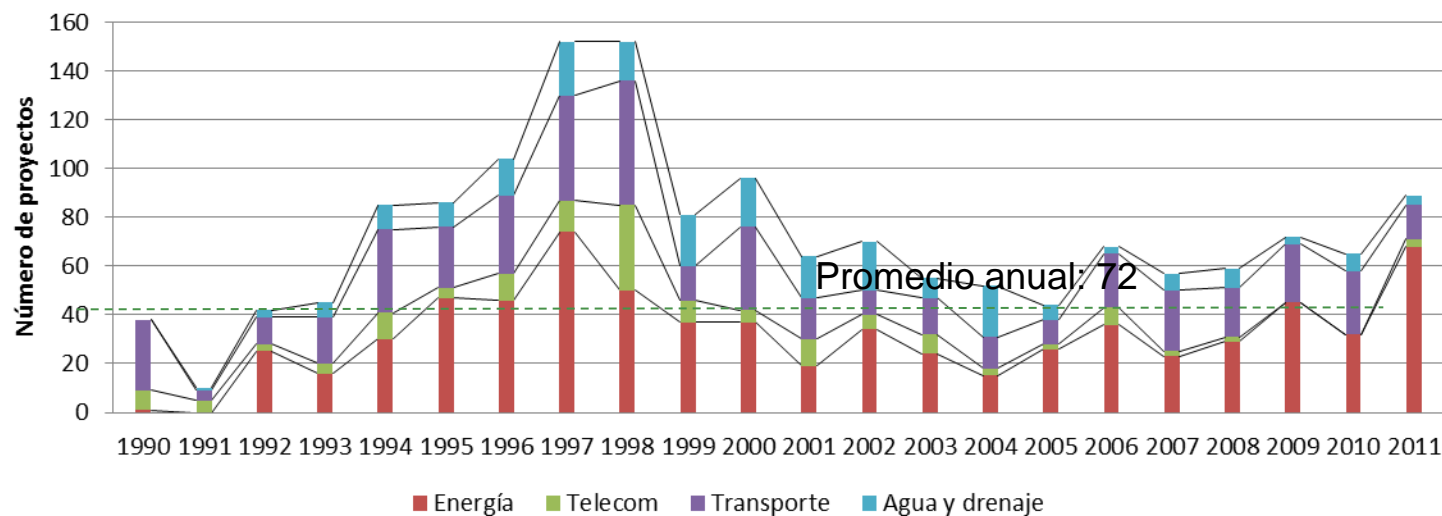
Indicador, 1990-2011	Valor
Sectores de Infraestructura reportados	Energía, Telecom, Transporte, Agua
Número de países con part. Privada	30
Proyectos que alcanzaron cierre financiero	1586
Sector con mayor participación de la inversión	Telecom (45%)
Tipo de APP con mayor participación en inversión	Greenfield project (39%)
Tipo de APP con mayor participación en no.proyectos	Greenfield project (51%)
Proyectos cancelados o en riesgo	133 representando 8% de la inversión total

Fuente: Private Participation in Infrastructure Projects Database, © 2012 The World Bank Group.

Inversión en APPs en América Latina por Sector 1990-2011



Inversión en APPs en América Latina por Sector 1990-2011



- Por sector destacan en número de proyectos en América Latina los de **energía**, principalmente para generación, transmisión y distribución de electricidad. En monto de inversión el sector principal es **telecomunicaciones**, seguido por energía.

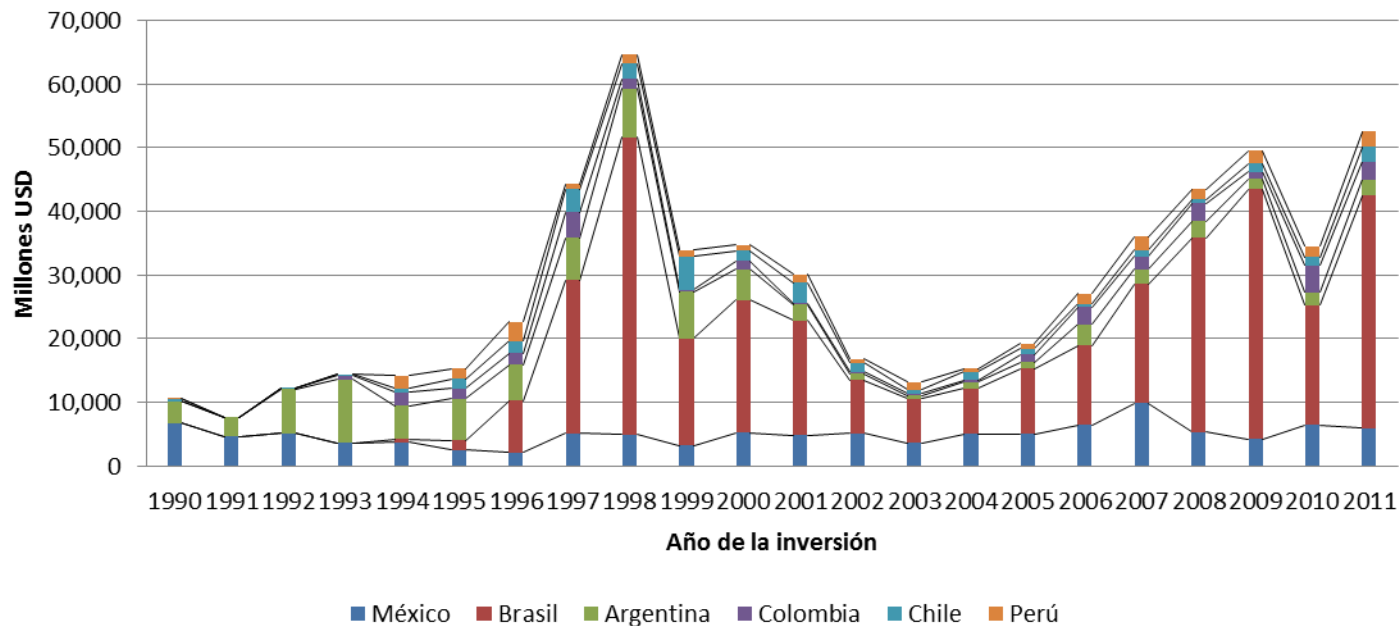
Proyectos e Inversión en APPs en América Latina por Sector y Subsector 1990-2011

Sector	Subsector	Número de proyectos	Inversión total
Energía	Electricidad	636	126,645
	Gas Natural	79	24,039
Total Energía		715	150,684
Telecom	Telecom	152	279,029
Total Telecom		152	279,029
Transporte	Aeropuertos	53	9,413
	Ferrocarriles	56	18,400
	Carreteras	257	66,134
	Puertos marítimos	126	11,125
Total Transporte		492	105,072
Agua y drenaje	Planta de tratamiento	50	2,307
	Servicios públicos	177	23,046
	Sistema de Transferencia de Agua	1	0
Total Agua y Drenaje		228	25,353
Gran Total		1,587	560,138

Fuente: Private Participation in Infrastructure Projects Database, © 2012 The World Bank Group.

- Por país Brasil ha logrado atraer importantes inversiones desde finales de los 90's si bien con una alta volatilidad. **México** por su parte ha mantenido niveles más estables de inversión en APPs, con un promedio anual cercano a los **5 mil millones de dólares**.

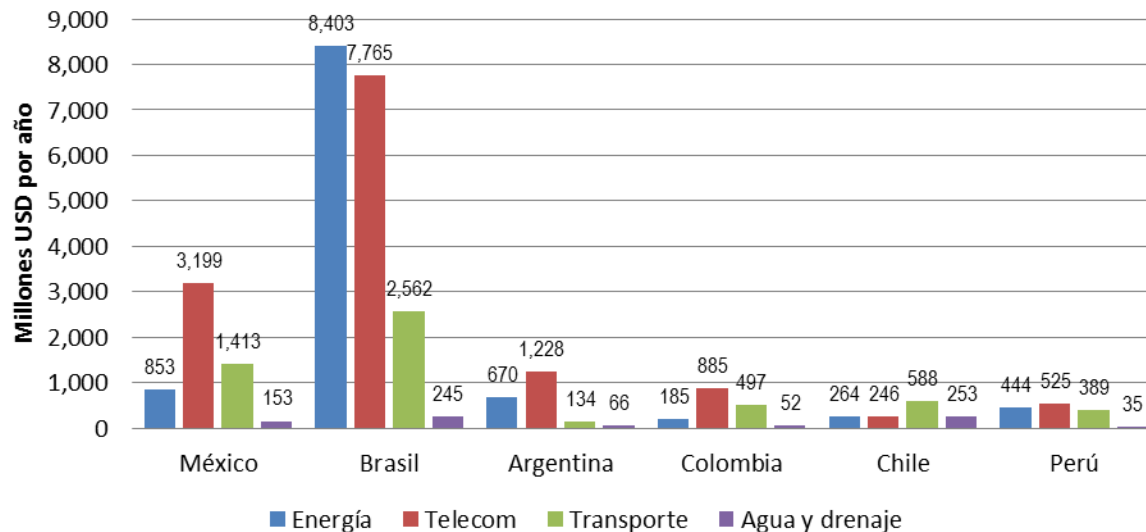
Inversión en APPs en Países Seleccionados 1990-2011



Fuente: Private Participation in Infrastructure Projects Database, © 2012 The World Bank Group.

- Un análisis por sector revela que la inversión privada en APPs en **Brasil** se ha enfocado principalmente en **energía y telecomunicaciones**. En **México** las restricciones para la participación privada en energía restringen las posibilidades para desarrollar APPs, con lo cual el principal sector ha sido **telecomunicaciones**, mientras que en transporte se ha conseguido del orden de 1,413 millones de dólares por año de inversión privada para desarrollar APPs .

Promedio de Inversión Anual por Sector para Países Seleccionados, 2000-2011

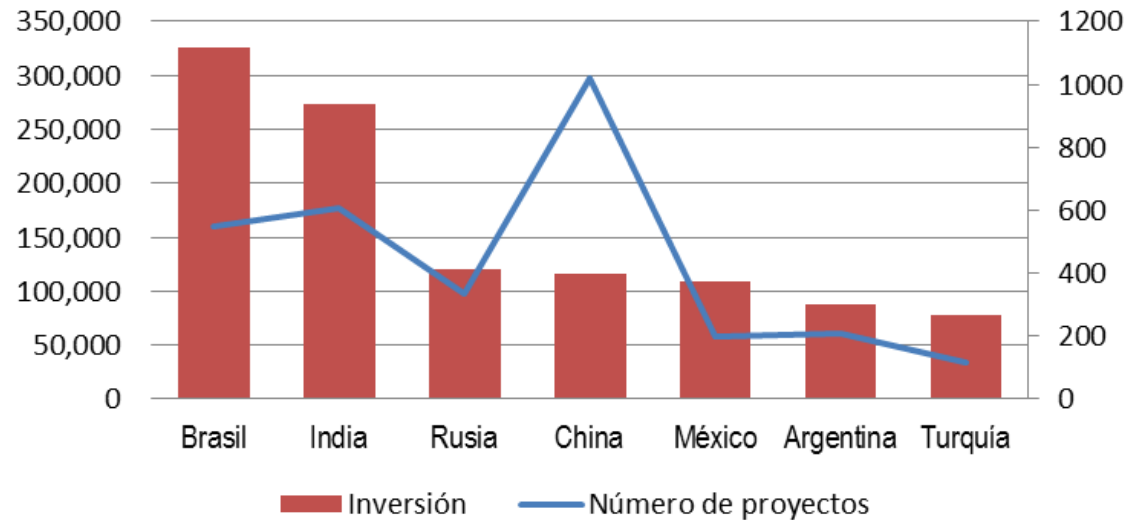


Fuente: Private Participation in Infrastructure Projects Database, © 2012 The World Bank Group.

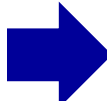


- 3 países de América latina se encuentran entre aquellos que mayor inversión en APPs han recibido en los últimos años 20 años. (Brasil, México y Argentina)

Principales países por monto de inversión y número de proyectos de APP, 1990-2011



Fuente: Private Participation in Infrastructure Projects Database, © 2012 The World Bank Group.

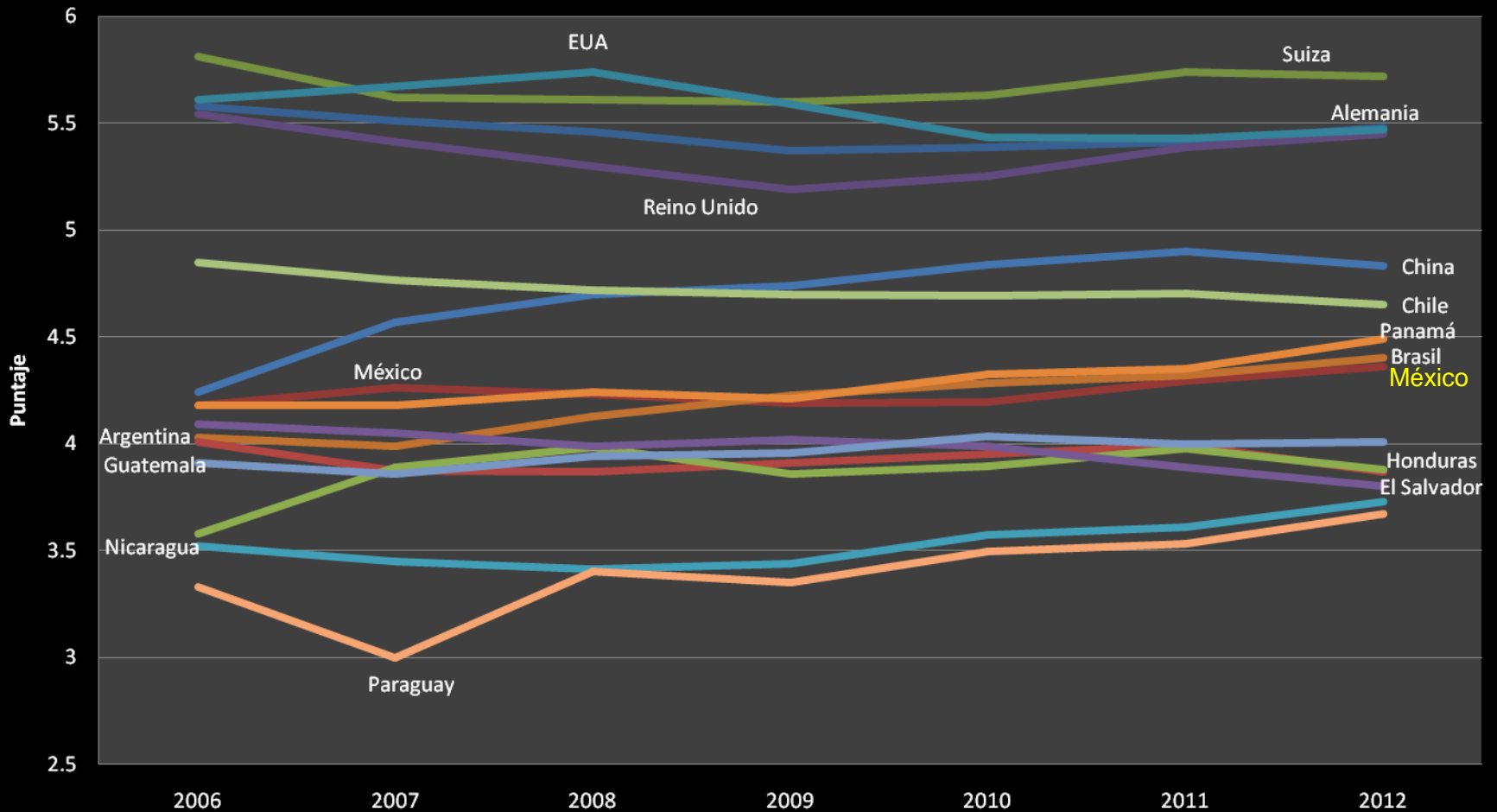
1. **Panorama mundial de las APP's**
2. **Las APP's en América Latina**
-  3. **¿Por qué nuestros países requieren APP's?**
4. **Participación de la Consultoría en las APP's**
5. **Nuevo marco para las APP's en México**
6. **Algunas Lecciones aprendidas en México**
7. **Papel de la FEPAC**

3. ¿Por qué nuestros países requieren APPs?

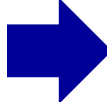
- Los países de América Latina, en general, se han venido rezagando en forma significativa en materia de competitividad global.
- Los países de la región requieren redoblar los esfuerzos de inversión, particularmente en infraestructura.
- Son limitados los recursos históricos de los gobiernos para hacer frente a los rezagos y la velocidad de desarrollo resulta apremiante.
- Además, existen rezagos en materia social que de no atenderse ponen en riesgo el tejido social, hacia donde es necesario dirigir los presupuestos públicos.
- Las inversiones privadas en proyectos de infraestructura, al propiciar una adecuada distribución de riesgos, pueden ser muy atractivas para la inversión privada.

Competitividad según el Foro Económico Mundial- 2012

Índice de Competitividad Global

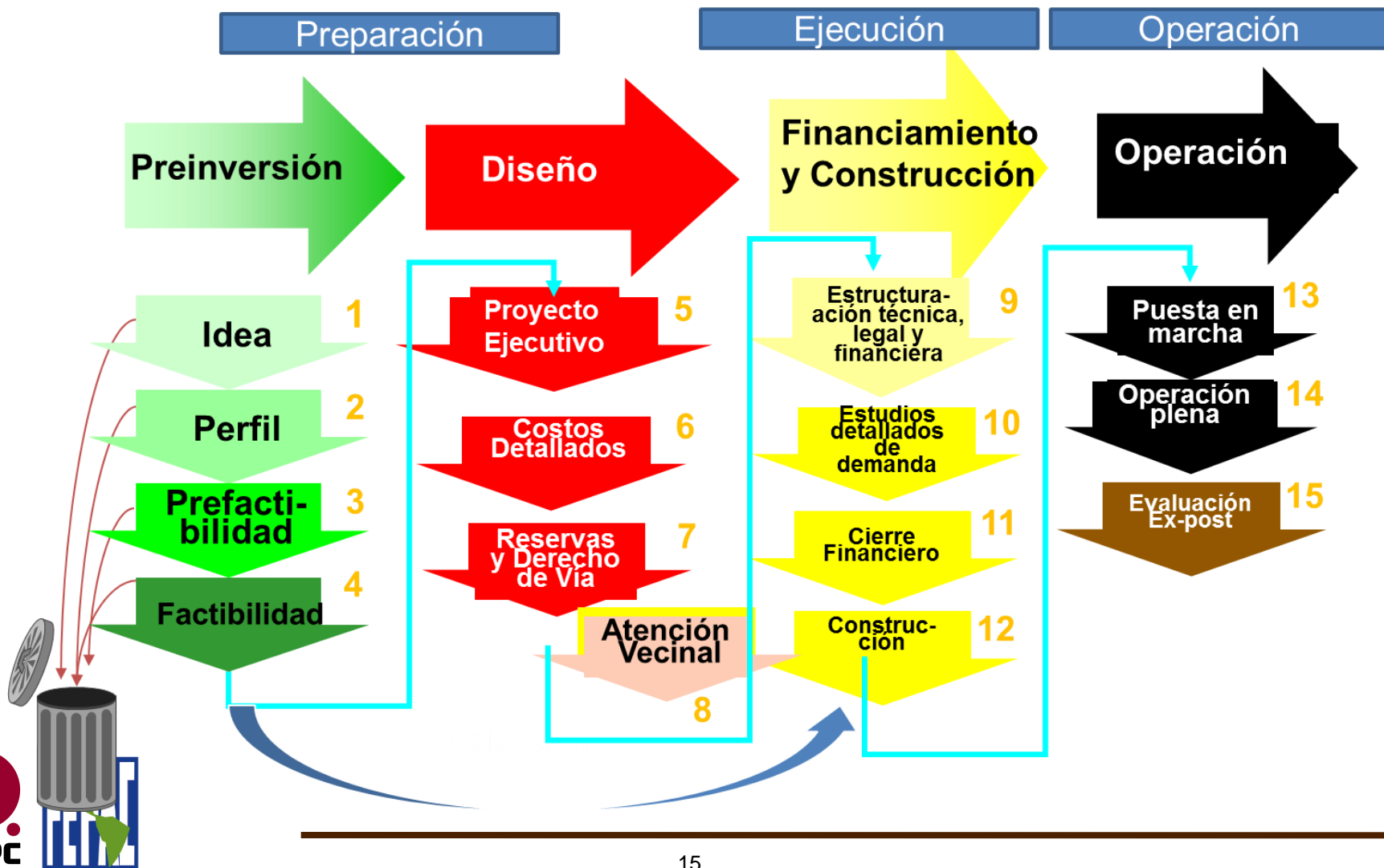


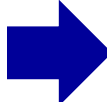
Fuente: The Global Competitiveness Report

1. **Panorama mundial de las APP's**
2. **Las APP's en América Latina**
3. **¿Por qué nuestros países requieren APP's?**
-  4. **Participación de la Consultoría en las APP's**
5. **Nuevo marco para las APP's en México**
6. **Algunas Lecciones aprendidas en México**
7. **Papel de la FEPAC**

4. Participación de la Consultoría en las APPs

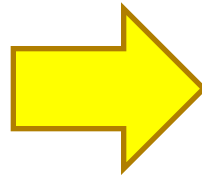
El Ciclo de Preparación, Ejecución y Operación de Proyectos



1. **Panorama mundial de las APP's**
2. **Las APP's en América Latina**
3. **¿Por qué nuestros países requieren APP's?**
4. **Participación de la Consultoría en las APP's**
-  5. **Nuevo marco para las APP's en México**
6. **Algunas Lecciones aprendidas en México**
7. **Papel de la FEPAC**

Nueva Ley de APP's en México (la más reciente al AL)

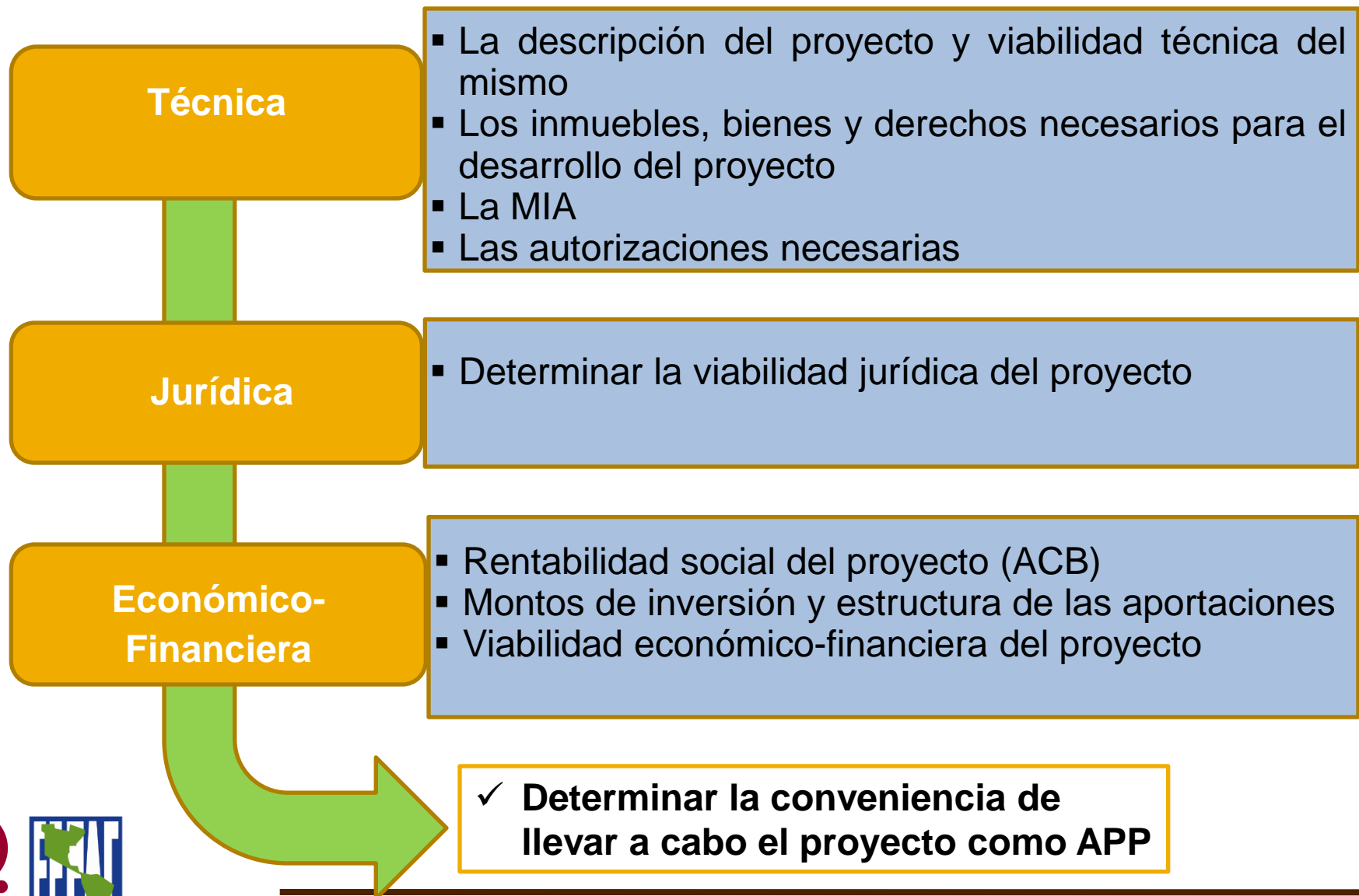
- **Publicada en el Diario Oficial de la Federación para su observancia el 16 de enero de 2012**
- **Reglamento de la Ley publicado el 5 de Noviembre de 2012**



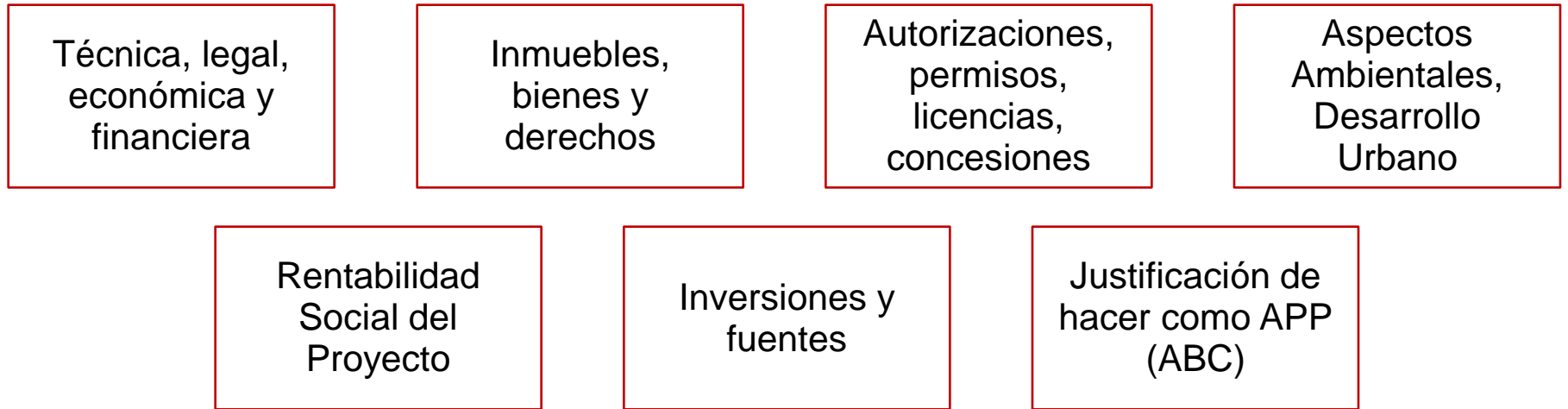
- ✓ De adhesión voluntaria (optativa para las dependencias).
- ✓ Mecanismos de resolución de controversias (mediante arbitraje).
- ✓ Proceso ágil para la contratación de estudios e impacto ambiental.
- ✓ Brinda flexibilidad para la adquisición de bienes para la ejecución del proyecto (a precios por arriba de los avalúos del INDAABIN), incorpora criterios de plusvalía.
- ✓ Hace una debida distribución de riesgos entre el sector público y privado.
- ✓ Propuestas no solicitadas.



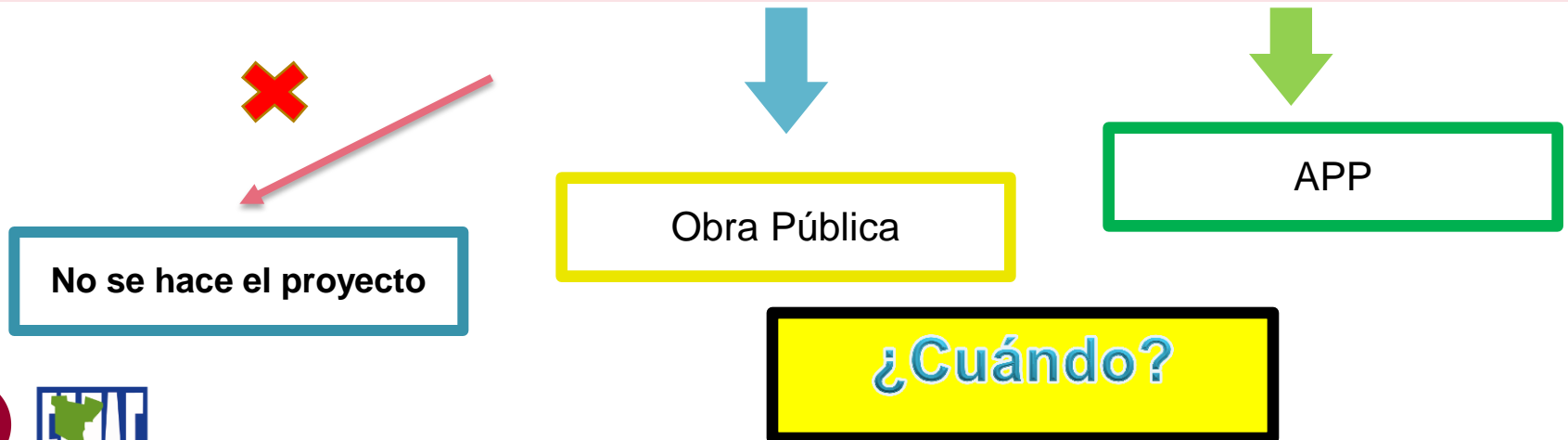
NLAPP's en México: Art. 14 Viabilidad de un proyecto de APP



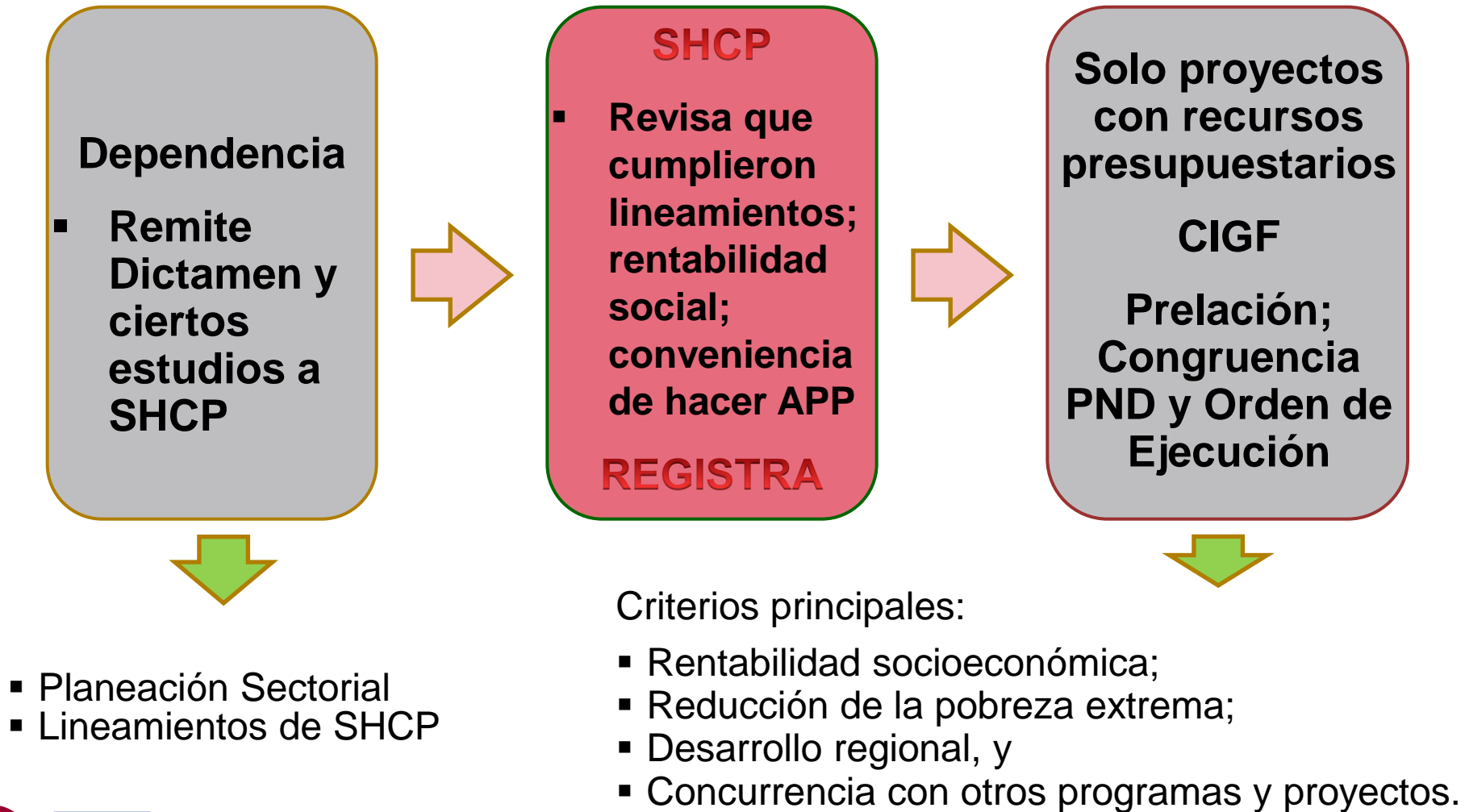
Requisitos para Aprobación de la APP en México

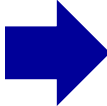


DICTAMEN DE LA DEPENDENCIA



Proceso de Aprobación del proyecto (APP)



1. **Panorama mundial de las APP's**
2. **Las APP's en América Latina**
3. **¿Por qué nuestros países requieren APP's?**
4. **Participación de la Consultoría en las APP's**
5. **Nuevo marco para las APP's en México**
-  6. **Algunas Lecciones aprendidas en México**
7. **Papel de la FEPAC**

6. Algunas Lecciones Aprendidas en México

Las APP's requieren un proceso más cuidadoso de Preparación y Ejecución de proyectos, un marco jurídico sólido y un adecuado fortalecimiento institucional

- 1. El Estado, para atraer inversiones privadas de calidad, tiene que preparar proyectos de calidad*
- 2. Esta preparación no puede darse sin un adecuado proceso de planeación y programación previa*
- 3. Hay más oportunidad de consultoría y se exige mayor calidad por la importancia de los procesos de licitación:*
 - Se contratan apoyos por las Dependencias Públicas*
 - Se contratan apoyos por los participantes privados*
- 4. Exige un adecuado marco jurídico que de certidumbre*
- 5. Exige también mayor grado de preparación y fortalecimiento institucional de las Dependencias Públicas o creación de nuevas instituciones*

¿Qué requerimos desarrollar?

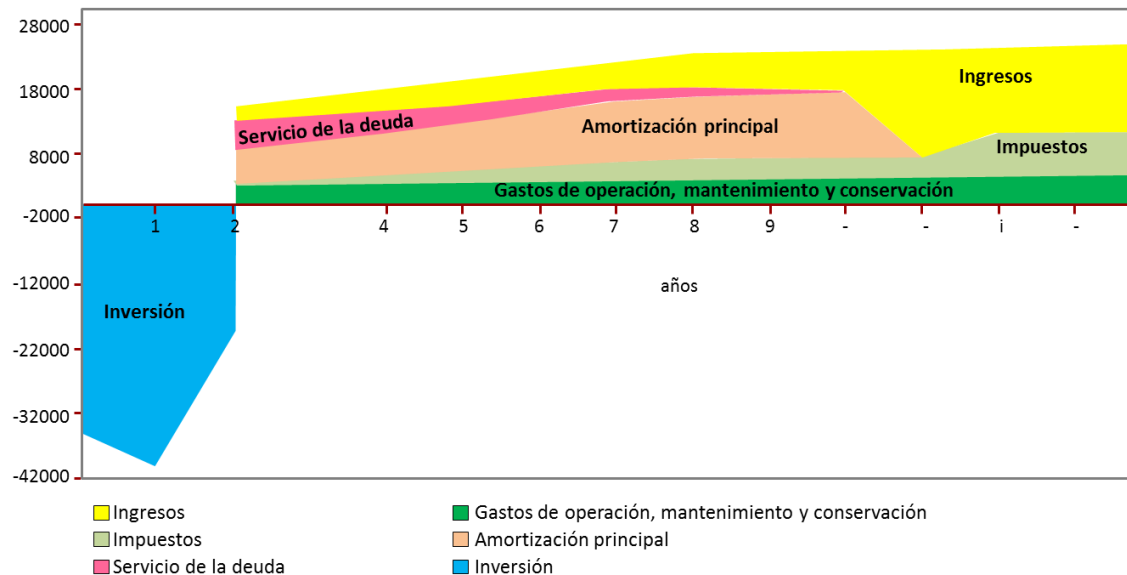
□ Las APP's requieren, sin embargo, de diversas condiciones para hacerlas atractivas:

- ✓ Un buen proceso de planeación y preparación de proyectos
- ✓ Proyectos bien evaluados técnica, financiera, jurídica, social y ambientalmente
- ✓ Marco jurídico que de certidumbre al inversionista
- ✓ Adecuada distribución de riesgos
- ✓ Fondos públicos de contraparte para elevar la atractividad de la inversión privada, en caso necesario, con mecanismos que permitan compartir el *up side* con el Concesionario
- ✓ Un estado fuerte para fiscalizar el adecuado cumplimiento de los Títulos de Concesión
- ✓ Esquemas adecuados de re-equilibrio económico de las concesiones
- ✓ Un esquema transparente de rendición de cuentas

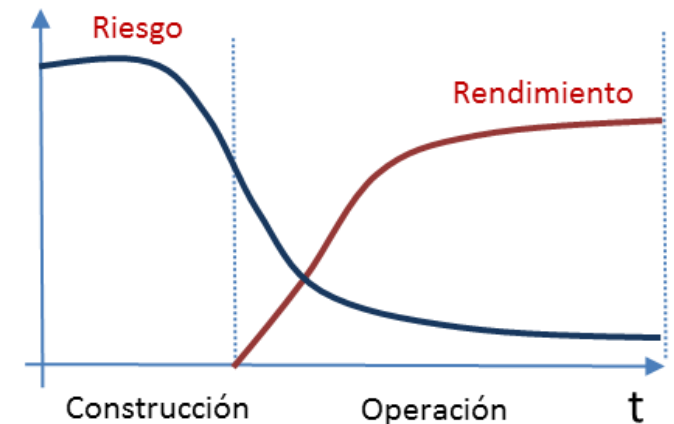
Importancia de la correcta asignación de riesgos

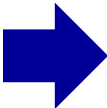
- Por ser un arreglo de largo plazo, las APPs tienen que administrar riesgos diversos en sus diferentes etapas. La distribución de riesgos es un elemento determinante del resultado del proceso.

Esquema de Flujo de Efectivo Típico



Perfil de riesgo desde el punto de vista del inversionista



1. **Panorama mundial de las APP's**
2. **Las APP's en América Latina**
3. **¿Por qué nuestros países requieren APP's?**
4. **Participación de la Consultoría en las APP's**
5. **Nuevo marco para las APP's en México**
6. **Algunas Lecciones aprendidas en México**
-  7. **Papel de la FEPAC**

Las Organizaciones de Consultores

FIDIC- Federación Internacional de Ingenieros Consultores

Representa globalmente a la voz de la consultoría



Fepac- Federación Panamericana de Consultores

Representa en el continente americano y península ibérica a las empresas de consultoría

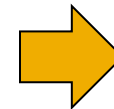


Asociaciones en cada país

- ABCE-Brasil
- ACE-Ecuador
- ACODES- El Salvador
- AIC- Chile
- APC-Perú
- CACI-Argentina
- CANEC-Ecuador
- CAVECON-Venezuela
- CCI-Colombia
- CHEC-Honduras
- CPC-Paraguay
- Tecniberia-España



.....

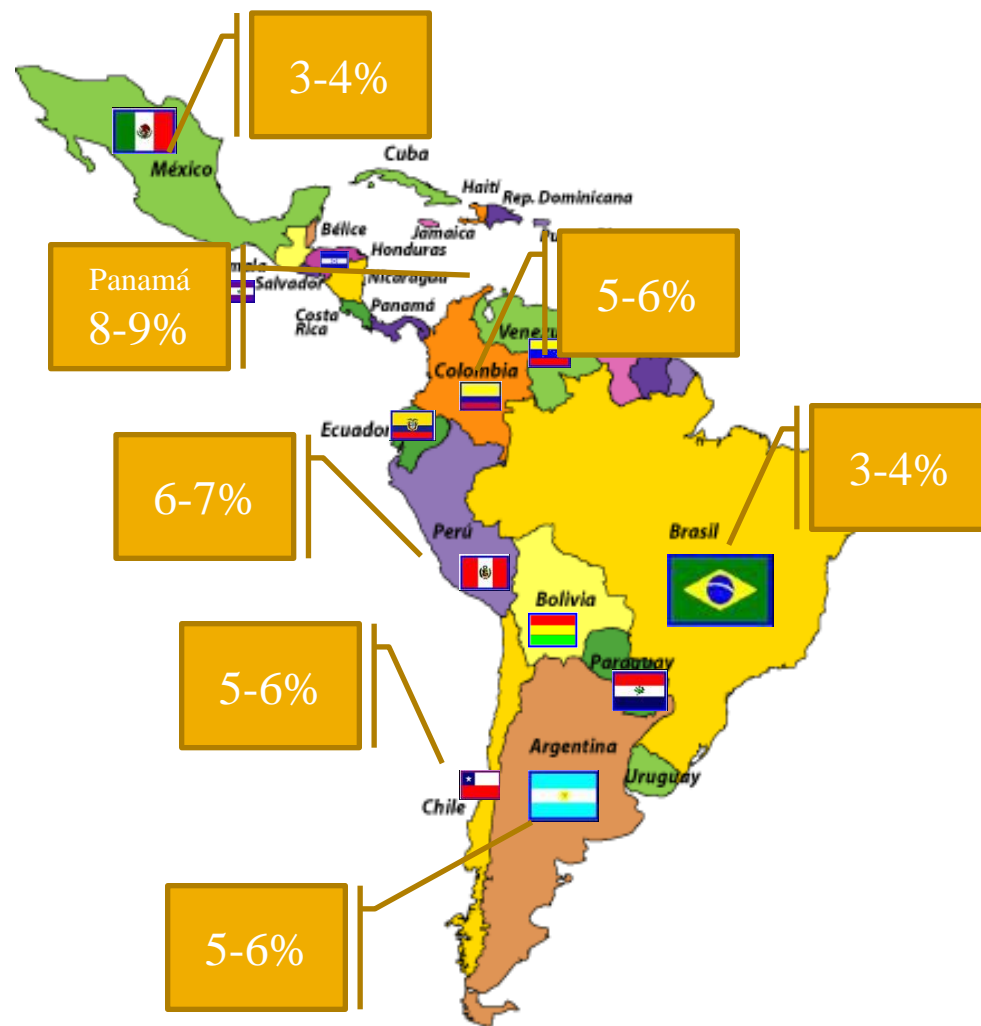


7. El Papel de FEPAC

- Facilitar **intercambio de capacidades y experiencias**
- Adopción de **mejores prácticas**
- **Difusión** de oportunidades de mercado
- Mecanismos de **selección por calidad**
- **Promoción e impulso** a la actividad

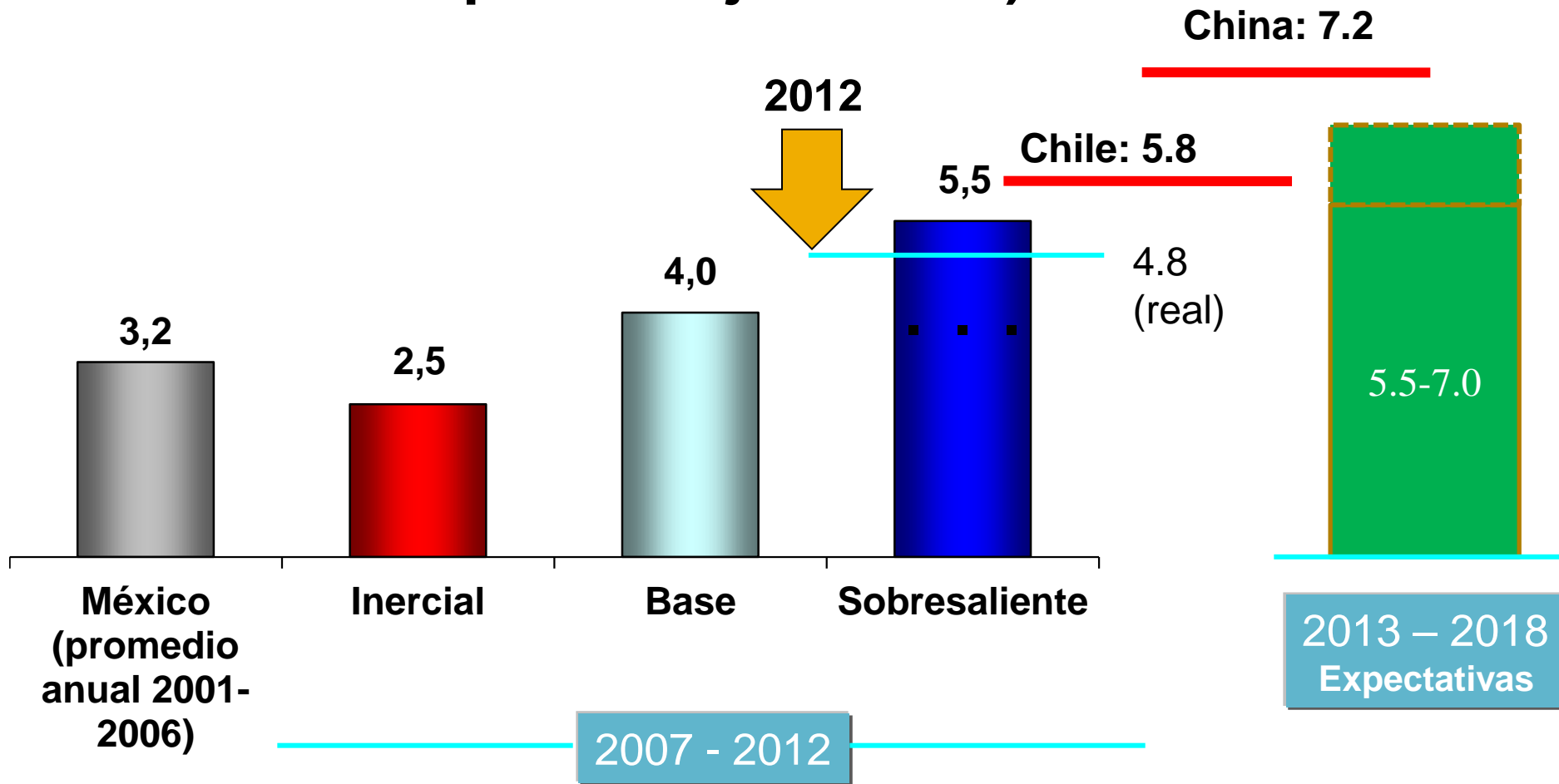
Expectativas de Crecimiento (2013): Países Seleccionados

Los países más importantes de América Latina están creciendo nuevamente



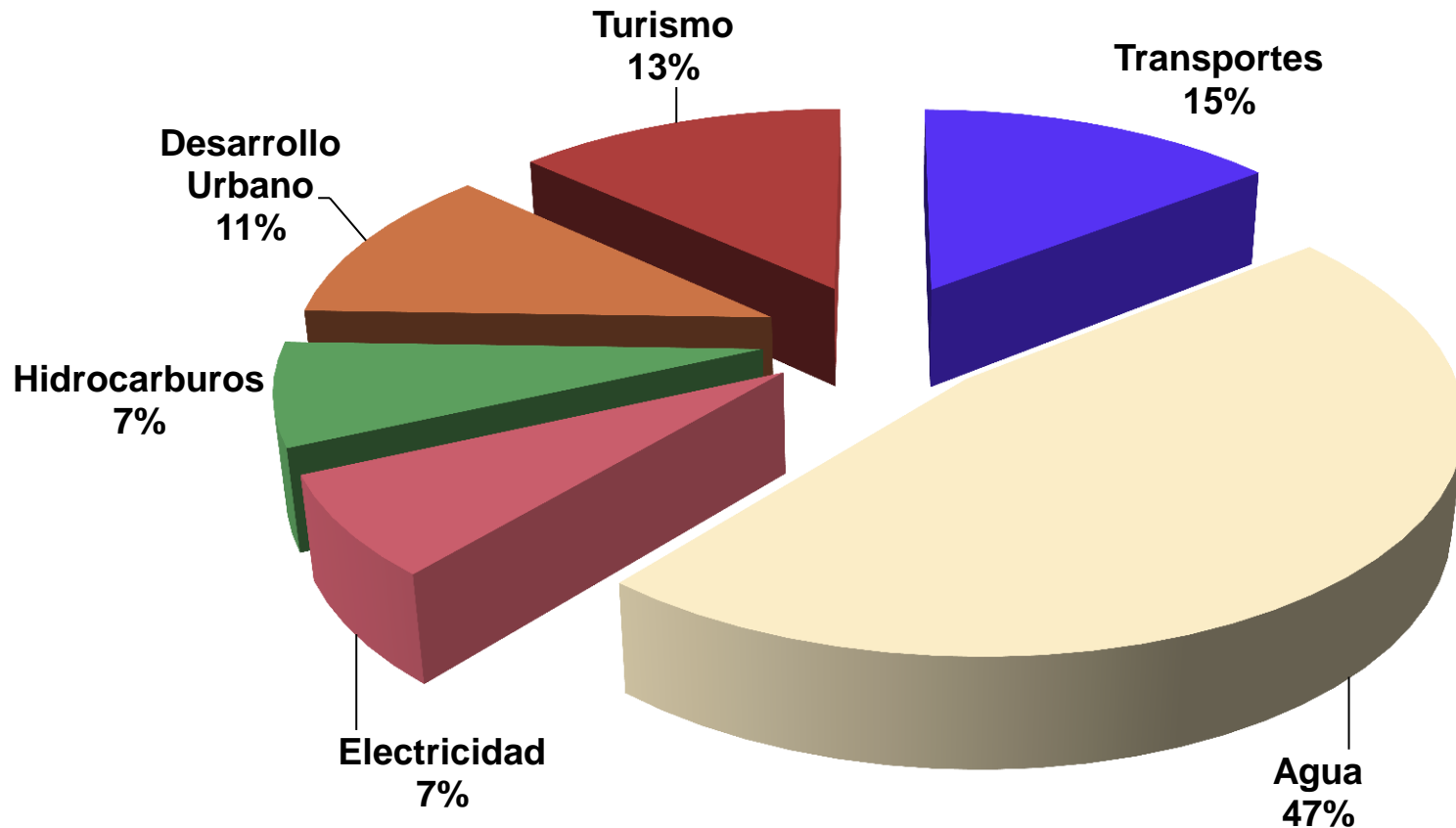
México PNI: Inversión en Infraestructura

porcentaje del PIB)



México: Proyectos de Infraestructura (2013-2018)

distribución porcentual)

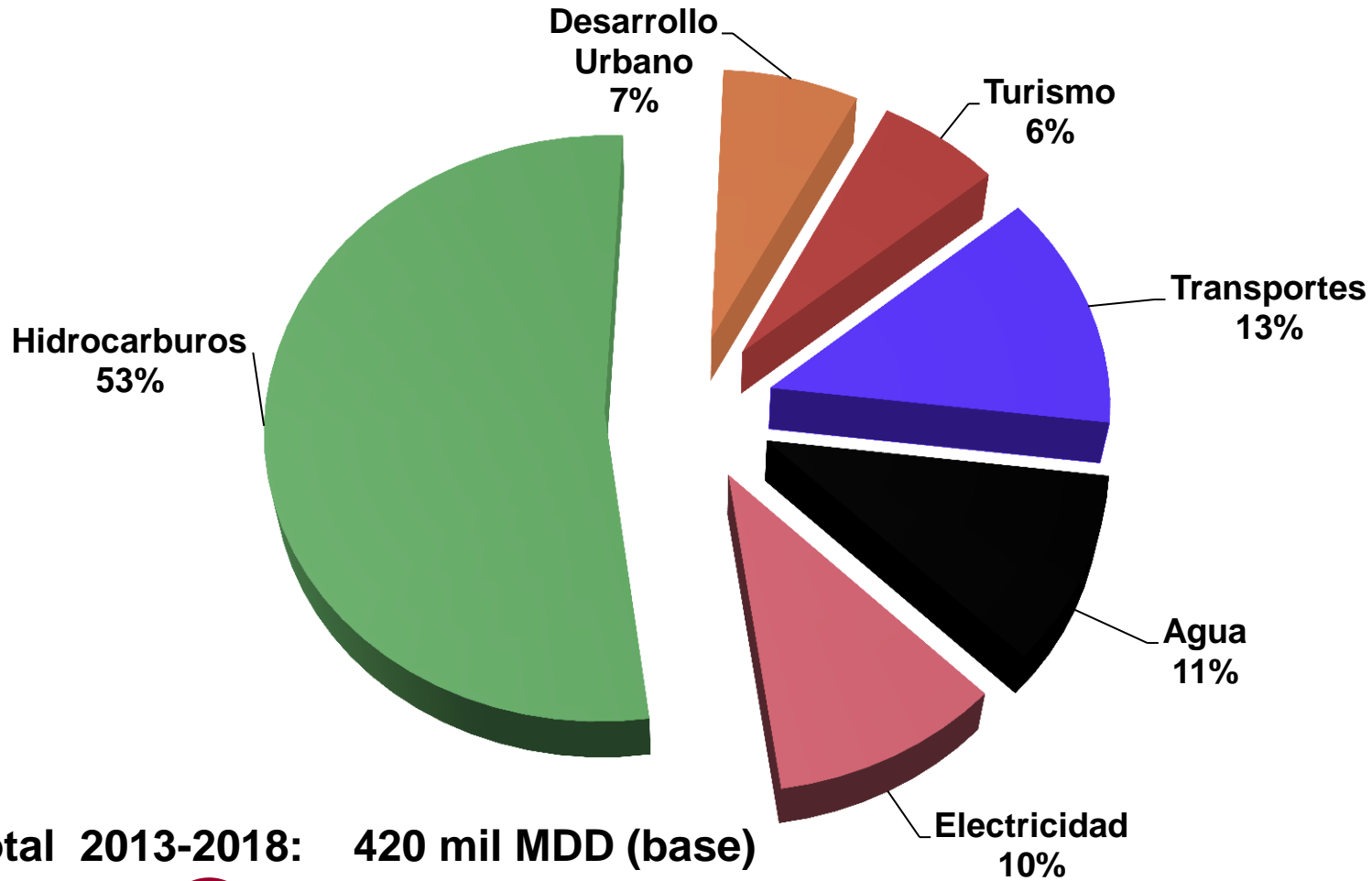


Total de Proyectos 1,139



México: Inversión en Infraestructura (2013-2018)

distribución porcentual)



Total 2013-2018: 420 mil MDD (base)
Anual: 70 mil MDD



Visión de la Infraestructura Estratégica para 2030



- **Impulso a las APPs en la región (Colombia)**
- **Promoción de nuevas actividades y papel de los consultores (España)**
- **Fortalecimiento de capacidades y alianzas estratégicas (Brasil)**
- **Estatuto y cuotas (Argentina)**
- **Establecimiento de la Secretaría General en Lima (Perú)**



Federación Panamericana de Consultores

Rua Ricardo Rivera Navarrete 762, piso 11,
Distrito San Isidro,
Lima, Perú.

www.fepac.org